

绘声绘色 · 入脑入心 · 全新演绎 · 完美升级

200 万+学员，3000 家+企事业单位都接受过该培训，好评如潮！

“2021 国内团队培训首选课程就是它了!!!”

中国著名员工培训专家张戴金老师  
呕心沥血叱咤讲坛 15 年 实力巨献

# 军令如山

## 打造高效能团队

铸造团队凝聚力 提升团队战斗力

主讲：张戴金

## 课程背景

### 尊敬的企事业单位领导及中高层管理干部：

我们在团队建设与管理过程中，常常看到这样的现象，让我们困惑不已：

- ▶▶ 团队成员不清晰什么是真正的团队，说起来是团队，做起来似“团伙”。
- ▶▶ 团队成员角色不明，常常“忽略”做好本职工作，并局限于做自己的“事情”。
- ▶▶ 团队成员心态需要调整，不能正确认知团队的重要性，不懂得感恩团队。
- ▶▶ 管理者不知道如何做才能使自己的团队产生强大的凝聚力，不知道如何有效地发挥团队合作精神，部门成员或部门之间的“本位主义”有增无减。

如何通过好的管理，解决以上问题？本课程我们将深入探究团队效能差的根本原因，找出有效应对的实战管理方法，帮助组织解决员工懈怠、工作项目拖延，工作目标不能达成等多重因团队执行力差导致的种种管理问题。

## 课程安排

**课程时间** ▶ 1-2 天（6 小时，标准版）

**培训形式** ▶ 主题演讲、案例教学、影音分享、互动演练、PK 竞赛……

——激情、快乐、感动，原来这才是“真正的培训”，这才是“真正的效果”……

**培训主讲** ▶ 张戴金老师 中国员工执行力第一人、中国著名实战派管理专家

——他，15 年培训生涯、演讲高达 3000 多场、学员超过 200000 人次，员工培训实力派！



## ▶▶ 课程亮点

### 1、 军令如山

高效团队核心 领导凝聚力：启动高绩效团队的核心引擎

### 2、 彼此信任

构建团队基础 情感凝聚力：培养誓死追随的员工与团队

### 3、 优势互补

稳定团队保障 团队凝聚力：各类员工的管带方法与技巧

### 4、 目标管理

工作分配要素 目标凝聚力：工作分配智慧与目标管理法

### 5、 培育启发

领导行动时机 成长凝聚力：员工胜任力提升及快速培育

### 6、 团队氛围

有激情强归属 向心凝聚力：构建员工积极正向融洽氛围

## ▶▶ 解决问题

- 1、团队中总有个别刺头不好管？
- 2、工作中时常有人不听指挥？
- 3、执行任务时常见出现三个和尚没水吃的尴尬？
- 4、管理者总担心大家跟自己不一条心？
- 5、个别员工总是跟大家融不到一块去？
- 6、员工之间勾心斗角，甚至比划拳脚？
- 7、一方有难，视而不见，事后诸葛，责任甩锅？
- 8、遇到险重急难，大家后退三步，领导自己向前……？

## ▶▶ 课程大纲

### 一、军令如山：关于“高效能团队”的认知

- 1、什么是团队？你所在的组织是个团队吗？
- 2、什么是“军令如山”？解放军给我们什么样的执行启示？
- 3、解放军凭什么号令三军？“三大纪律八项注意”是什么？
- 4、什么是“高效能”？衡量效能的三大依据是什么？

### 二、高效能团队的“三种特性”

#### 1、主动性：

- 1) 别人做事时，你是否主动参与？
- 2) 领导不在时，你是否自觉主动？

#### 2、思考性：

- 1) 团队发展的方案大部分是谁在思考？
- 2) 当你敲门时，你带了解决方案了吗？

#### 3、合作性：

- 1) 把团队利益放在第一位，无名也有名
- 2) 把个人利益放在第一位，有名也无名

### 三、如何打造高效能团队

**【建议 1】**、一流团队是训练出来的：没有训练的团队是组织最大的成本

**【建议 2】**、打造高效能团队“三步曲”

- (1)、建班子
- (2)、定战略
- (3)、带队伍

### 四、打造高效能团队“三步曲”之“建班子”

**【引子】**：政治路线确定之后，干部就是决定因素。

#### 1、团队组织核心圈的水平决定其成长发展速度

- 1) 团队的命运由领导人决定，领导人由核心圈影响
- 2) 核心圈不一样，团队发展速度肯定不一样

## 2、领导干部素质的好坏决定团队战斗力的强弱

- 1) 五大干部素养之“个性魅力”：亮剑精神，狼性呼唤
- 2) 五大干部素养之“核心能力”：唐僧为什么当领导
- 3) 五大干部素养之“以心换心”：做人要厚道，管理要霸道
- 4) 五大干部素养之“标杆力量”：以身作则，身先足以率人
- 5) 五大干部素养之“内圣外王”：胸怀、格局与气度

## 五、打造高效能团队“三步曲”之“带队伍”

### 1、打造高效能团队，从“精兵到干将”的两项修炼

### 2、注入高效能团队“四大基因”

- 1) 主动基因：躬身入局，直面困，做一个“自燃型”的人
- 2) 换位基因：换位思考，学会站在领导的角度想问题
- 3) 责任基因：你的岗位在哪里，你的责任就在哪里
- 4) 实干基因：把“心”沉下去，把“事”干起来

### 3、高效能团队管理“四个抓手”

- 1) 目标引领：心中有目标，脚下有力量
- 2) 责任管控：千斤重担人人挑，人人头上有指标
- 3) 检查跟进：会盯的干部有实效，不盯的干部不牢靠
- 4) 五大作风：带团队就是带人，带人就是带作风

## 六、军令如山：打造高效能团队执行力

### 1、什么是执行？什么是执行力？

### 2、高效执行的“三大流程”

- 1) 执行前：如何把“想的”变成“说的”
- 2) 执行中：如何把“说的”变成“做的”
- 3) 执行后：如何把“做的”变成“结果”

### 3、搞定：GTD 高效能执行模式

- 1) 高效执行“方法论”之“土豆”工作法
- 2) 高效执行“方法论”之“青蛙”工作法
- 3) 高效执行“方法论”之“番茄”工作法
- 4) 高效执行佳肴：番茄土豆炖青蛙，效率提升顶呱呱

## 七、狠抓管理，军令如山：执行必须到位

### 1、执行到位，“细节”必须到位

- 1) 案例解析 1：央视新闻犯了什么细节错误？
- 2) 案例解析 2：五星级大饭店如何训练新人的？
- 3) 从细节当中来，到细节当中去

### 2、执行到位，“沟通”必须到位

- 1) “非暴力沟通” 1：工作 VS 性格、脾气
- 2) “非暴力沟通” 2：工作 VS 感情
- 3) “非暴力沟通” 3：感情 VS 性格、脾气

### 3、执行到位，“结果”必须到位

- 1) 破除“苦劳逻辑”：千辛苦万辛苦，没有结果白辛苦
- 2) 用结果来复命：请你给我结果
- 3) 直奔结果的“过程管理”：PDCA 工作闭环法

## 八、提升团队战斗力，让团队“跑”起来

### 1、士气引爆——士气比武器更重要

- 1) 倡导“激情文化”：个个有激情，时时在状态
- 2) 激情文化的“四个凡事”思想

### 2、行动引爆——行动才是硬道理

- 1) 行动大于一切，行动，行动，再行动
- 2) 说一千，道一万，两横一竖就是“干”

### 3、激励引爆——让全员“跑起来”

- 1) 职场忠告：不要“混日子”了
- 2) 寻找动力：让自己跑起来



专职助理 ▶

13452473927（杨助理）

### 【特别说明】:

- 1、 由于张戴金老师在员工培训领域耕耘 15 年，在培训业界拥有极佳的知名度和美誉度，所以，市面上有一些老师在模仿张老师的课程资料设计与授课内容，但一直被模仿，从未被超越。请认准张戴金老师原创设计的课程大纲与授课内容，尊重知识产权，请“张戴金老师”做员工培训，说明您对员工培训是认真的！
- 2、 本资料原创版权归张戴金老师本人所有，仅供合作机构与终端客户使用，未经书面授权及同意，任何机构及个人不得模仿复制，否则追究法律责任。