

10 年畅销、历久弥新、经典流传

“有趣”、“有料”、“有效”、“有改变”

风靡全中国最火爆、最受欢迎、满意度最高的王牌课程

《摆正心态干工作》与《执行必须到位》

两本畅销书作者**张戴金老师**亲临授课



阳光心态 与高效执行

摆正心态干工作 · 达成目标百分百

主讲：张戴金

▶▶ 课程背景

身在职场，你可曾抱怨过工作不好做、客户要求多、同事不合作、领导不支持，对工作缺乏热情，责任感不强，当一天和尚撞一天钟，得过且过，没有长远的目标和计划，忧虑自己和组织的前途……很显然，心态出了问题，我们需要“阳光心态”！带着阳光心态，缔造阳光生活，走向阳光人生！

在团队中，领导的想法得不到贯彻，制度一条条，执行不下去，计划定一套，口头上说一套，而行动又一套，总是做了而不是做到，看似有措施，实则没实施，总是打折扣，不能执行到底……很显然，执行出了问题，我们需要“高效执行”！执行不到位，等于白执行，执行必须到位！

《摆正心态干工作》与《执行必须到位》两本畅销书的作者张戴金老师，浓缩两本书的精华原创研发《阳光心态与高效执行》课程给您解决之道！本课程将让学员听众内心产生撼动，使期工作发生改进：工作不在于做事的类别，而在于做事的人，能力再强，心态不好，不可能把工作做好；上班不是拿工资的理由，为企业创造有价值的结果才是得到报酬的最高标准；要变“执行不力”为“执行够力”和“执行到位”，塑造阳光般心态，打造高效执行力，激发团队正能量，才能达成目标百分百！

▶▶ 很多客户选择本课程的四大理由

第一大理由 ▶

真正实效、可操作、可落地，能帮您解决员工心态障碍、团队涣散、内耗等问题。

第二大理由 ▶

真正可以带走一套能改善您企业文化建设之根的系统方法、让团队自动自发工作。

第三大理由 ▶

本课程全国已开 600 多场次，说明是促动人心，凝聚团队，持续改变的实效课程。

第四大理由 ▶

一次学习，让员工受益终生、组织高效运转，老总彻底解放！

▶▶ 课程安排

课程时间 ▶ 1-2 天（6 小时/天）

培训形式 ▶ 主题演讲、案例教学、影音分享、互动演练、PK 竞赛……

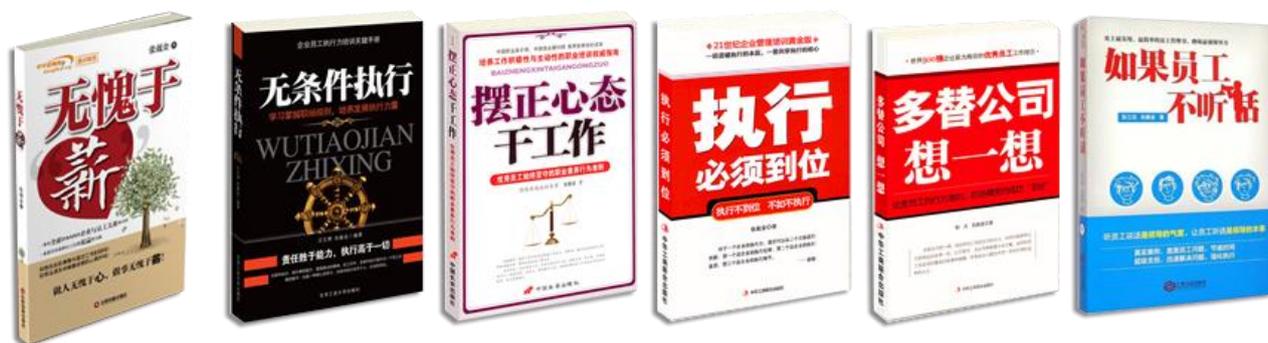
——激情、快乐、感动，原来这才是“真正的培训”，这才是“真正的效果”……

培训主讲 ▶ 张戴金老师 中国员工执行力第一人、中国著名实战派管理专家

《摆正心态干工作》、《执行必须到位》等多本畅销书作者 亲临授课

——他，14 年培训生涯、演讲高达 3000 多场、学员超过 2000000 人次，员工培训实力派！

——未曾君临，已被传说！全员培训，品质保证，请认准“张戴金”老师，大家都知道！



▶▶ 课程特色

1. 培训现场用“全员参与+行动演练”，旨在“悟道精髓”，演练中“得到实践”
2. 培训中穿插“管理案例”，旨在通过“情景再现”，找出“问题”，得出“方法”
3. 把关键点分解成操作动作把学员引入到“讲中学、演中练、悟中用”参与境界。

▶▶ 课程大纲

第一部分：“阳光心态”——《摆正心态干工作》

【引子】：摆正心态干工作

一、关于“病态职场”的反思

- 1、每次遇到问题都找我们，他们干什么吃的

- 2、工作太累了，压力太大了，工资才这么点
- 3、不关我的事，我只是个打工的
- 4、遇到啥事，只知道骂人，他以为他是谁啊，算什么玩意嘛
- 5、没啥大不了，大不了“老子”明天不干了

【小结呼唤】：我们首先需要“摆正心态干工作”，态度决定一切！

二、摆正心态的“三大核心”

1、你在为谁而工作

- 1) 为钱？——不要只为金钱而工作
- 2) 为老板？——换位思考，老板其实不容易

2、打工心态害了谁

- 1) “打工心态”其实害了自己
- 2) 公司是“锅”，你是“碗”——锅里有了碗里面才会有

3、你的工资从哪里来

- 1) 让公司老板为你的“价值”买单
- 2) 你凭什么拿高薪——请你交出“业绩”和“结果”来

【小结呼唤】：我们要明白“有价值才会有位置”，先升值，再升职！

三、摆正心态，解决问题的三大魔咒

- 1、遇到问题就是别人的问题，你立刻原地踏步
- 2、公司找你来，就是为了解决问题，没有问题，你就失业
- 3、这是你的工作，你享受了荣誉和收入，也要承担相应的责任和委屈

【小结呼唤】：我们要知道“解决问题是你的工作主题”，面对问题，面对问题，问题解决一半，逃避问题，问题扩大一倍。

四、树立阳光心态——好心态，才有好前程

1、主动心态——你的主动性在哪里？

- 1) 你为什么“不主动”？你为什么“还不主动”？
- 2) 揭示不主动问题“背后的问题”
- 3) 做事“不主动”，前途“很被动”

2、责任心态——你的责任心在哪里？

- 1) 勇于“负责任”，才能“担重任”
- 2) 对工作负责就是对自己负责
- 3) 没有做不好的工作，只有不负责任的人

3、团队心态——你的团队意识在哪里？

- 1) 没有完美的个人，只有完美的团队
- 2) 合作才能大作，携手才能共赢
- 3) 成功企业秘诀：卓越的团队精神

【小结呼唤】：我们要自省，你是公司员工的榜样，你只有自己摆正心态做到了，才能去要求下面员工做到！

第二部分：“高效执行”——《执行必须到位》

一、高效执行的“三把标尺”

- 1、该说的要说到
- 2、说到的要做到
- 3、做到的要见到
- 4、“三把标尺”在实际工作中如何运用（工具、要点、原则、宗旨）

【小结呼唤】：公司没有执行力，团队丧失竞争力！兵熊熊一个，将熊熊一窝！
领导一个人执行只是神话，全员执行才是关键。

二、革除团队执行“五大陋习”

- 1、“讲过了”就“盯”
 - 1) 管理是盯出来的
 - 2) “首战”就是“决战”
- 2、“我不会”就“练”
 - 1) 能力是练出来的
 - 2) 千万别把运气当本事
- 3、“不可能”就“逼”
 - 1) 潜力是逼出来的
 - 2) 全力以赴：变“不可能”为“不，可能”
- 4、“没办法”就“想”

- 1) 办法是想出来的
- 2) 心法大于方法，方法总比问题多

5、“找借口”就“没有任何借口”

- 1) 推卸责任是借口，解决问题是原因
- 2) 习惯找借口，成功没入口

【小结呼唤】：我们要敢于向工作当中的“老大难”陋习开炮，要不断的“盯”、“练”、“逼”、“想”，并且不找任何借口，才能真正意义上提高执行力。

三、结果导向，执行核心：执行必须到位

1、执行要到位，“结果”必须到位

- 1) 不是“做事”，而是“做成事”
- 2) 执行核心：用“结果”来复命
- 3) 没有如果，只有“结果”，只有功劳，才有“酬劳”

2、执行要到位，请给我结果

- 1) 破除企业苦劳逻辑，讲功劳，讲结果
- 2) 没有结果，要创造结果
- 3) 如何为团队创造“结果”——具体方法及运用

【小结呼唤】：执行不到位，不如不执行！执行不到位，等于白执行！执行必须到位，结果必须到位！我们要带头做结果，号召全公司所有人都做结果！

四、高效执行“七不放过”

- 1、找不到问题的根源——“不放过”
- 2、找不到问题的责任人——“不放过”
- 3、找不到问题的解决方案——“不放过”
- 4、解决方案落实不到位——“不放过”
- 5、问题责任人没有受到教育——“不放过”
- 6、没有长期的改进措施——“不放过”
- 7、没有建立档案——“不放过”

【小结呼唤】：执行最终落地，做到以上“七不放过”，真正做到“高效执行”！



专职助理 ▶ 13452473927（杨助理）

【特别说明】:

- 1、 由于张戴金老师在员工培训领域耕耘 14 年，在培训业界拥有极佳的知名度和美誉度，所以，市面上有一些老师在模仿张老师的课程资料设计与授课内容，但一直被模仿，从未被超越。请认准张戴金老师原创设计的课程大纲与授课内容，尊重知识产权，请“张戴金老师”做员工培训，说明您对员工培训是认真的！
- 2、 本资料原创版权归张戴金老师本人所有，仅供合作机构与终端客户使用，未经书面授权及同意，任何机构及个人不得模仿复制，否则追究法律责任。